



Fortalecimiento Institucional

TÉRMINOS DE REFERENCIA 2026



TÉRMINOS DE REFERENCIA - GRUPOS DE TRABAJO 2026

1. Introducción

Nombre del Grupo de Trabajo: Fortalecimiento Institucional del REGULATEL

Año: 2026

Coordinador: OSIPTEL (Perú)

Miembros:

- INDOTEL (Rep. Dominicana)
- ANATEL (Brasil)
- CRC (Colombia)
- ANACOM (Portugal)
- CNMC (España)

2. Objetivo General

Analizar información relevante sobre las alternativas institucionales y jurídicas orientadas a dotar a REGULATEL de personería jurídica y a garantizar su sostenibilidad, estabilidad institucional y autosuficiencia económica a mediano y largo plazo.

3. Actividades Principales

1. Realización de estudios y evaluación de alternativas institucionales, jurídicas y financieras orientadas a dotar a REGULATEL de personería jurídica y a garantizar su sostenibilidad, estabilidad institucional y autosuficiencia económica.
2. Revisión y actualización del marco normativo del REGULATEL, con el fin de adecuarlo a los escenarios de formalización jurídica, fortalecimiento institucional y gestión de recursos financieros.
3. Definición e identificación de recursos y fuentes de financiamiento, que contemplen, entre otros, aportes voluntarios de los miembros, cooperación internacional, proyectos específicos, y otros mecanismos compatibles con la naturaleza del Foro, contribuyendo a su sostenibilidad.
4. Promoción de alianzas estratégicas y mecanismos de cooperación internacional, en particular con organismos multilaterales y de cooperación, que faciliten la financiación de estudios, eventos, asistencia técnica y la participación de los miembros en dichas actividades.
5. Promoción de la visibilidad del REGULATEL como plataforma regional de referencia para el debate regulatorio, fortaleciendo su posicionamiento institucional ante actores regionales e internacionales

4. Descripción de las Actividades

4.1. Realización de estudios y evaluación de alternativas institucionales, y jurídicas orientados a dotar a REGULATEL de personería jurídica y a garantizar su sostenibilidad, estabilidad institucional y autosuficiencia económica

Descripción:

Desarrollar un análisis integral de las alternativas institucionales y jurídicas que permitan dotar a REGULATEL de personería jurídica, considerando las mejores prácticas internacionales y regionales aplicables a foros de cooperación regulatoria, incluyendo la constitución de la personería jurídica de REGULATEL en la República Dominicana, atendiendo a su marco jurídico vigente, facilidades institucionales y condiciones para el funcionamiento de organizaciones de carácter regional. El análisis tendrá énfasis en la sostenibilidad financiera, la gobernanza, la estabilidad institucional y la autonomía operativa del foro.

Metodología:

- Identificación y caracterización de modelos comparados de organizaciones regionales con personería jurídica, incluyendo aquellas con sede en la República Dominicana y en otros Estados miembros.
- Evaluación jurídica de las alternativas de personería, incluyendo el análisis del ordenamiento jurídico dominicano para la constitución y operación de entidades de carácter regional o internacional.

Resultados Esperados:

- Documento de análisis comparado de alternativas institucionales y jurídicas.
- Evaluación específica de la República Dominicana como posible sede de la personería jurídica de REGULATEL.
- Propuesta de personería jurídica para REGULATEL, incluyendo la definición de su sede jurídica.

4.2. Revisión y actualización del marco normativo del REGULATEL, con el fin de adecuarlo a los escenarios de formalización jurídica, fortalecimiento institucional y gestión de recursos financieros.

Descripción:

Revisar y actualizar el marco normativo interno de REGULATEL a partir de un diagnóstico institucional integral que permita identificar las brechas existentes en materia de gobernanza, capacidades operativas, procesos y gestión de recursos.

Metodología:

- Recopilación, organización y análisis de información institucional relevante, incluyendo estatutos, reglamentos, actas, decisiones y prácticas vigentes.
- Identificación de brechas normativas frente a los escenarios de formalización jurídica, fortalecimiento institucional y gestión de recursos financieros.
- Formulación de propuestas de ajuste y actualización del marco normativo interno, en coherencia con los resultados del diagnóstico y el modelo institucional que se defina.
- Socialización y validación de las propuestas con los miembros de REGULATEL.

Resultados Esperados:

- Identificación de ajustes normativos requeridos en el marco normativo interno de REGULATEL.
- Propuesta de actualización de estatutos, reglamentos y demás instrumentos normativos internos.
- Marco normativo actualizado que soporte la personería jurídica, el fortalecimiento institucional y la gestión sostenible de recursos financieros.

4.3. Definición e identificación de recursos y fuentes de financiamiento, que contemplen, entre otros, aportes voluntarios de los miembros, cooperación internacional, proyectos específicos, y otros mecanismos compatibles con la naturaleza del Foro.

Descripción:

Definir e identificar un esquema de recursos y fuentes de financiamiento que permita asegurar la sostenibilidad operativa y el fortalecimiento institucional de REGULATEL, en coherencia con los retos, tendencias y oportunidades actuales del sector de las telecomunicaciones.

Metodología:

- Identificación y análisis de fuentes potenciales de financiamiento compatibles con la naturaleza del Foro, incluyendo aportes voluntarios de los miembros, cooperación internacional, ejecución de proyectos específicos y otros mecanismos.
- Búsqueda y mapeo de oportunidades concretas de financiamiento alineadas con los objetivos estratégicos de REGULATEL.
- Evaluación de la viabilidad técnica, jurídica e institucional de las fuentes y oportunidades identificadas, con el fin de priorizar aquellas que contribuyan de manera efectiva a la sostenibilidad del Foro.

Resultados Esperados:

- Identificación y caracterización de las fuentes de financiamiento viables para REGULATEL, de acuerdo con la naturaleza y objetivos del Foro.
- Mapeo de oportunidades concretas de financiamiento alineadas con los objetivos estratégicos de REGULATEL y con las prioridades del sector de las telecomunicaciones.
- Esquema de financiamiento recomendado, orientado a la sostenibilidad operativa y al fortalecimiento institucional de REGULATEL.
- Documento técnico con la propuesta de financiamiento de REGULATEL, que incluya lineamientos para la priorización y aprovechamiento de las oportunidades identificadas.

4.4. Promoción de alianzas estratégicas y mecanismos de cooperación internacional, en particular con organismos multilaterales y de cooperación, que faciliten la financiación de estudios, eventos, asistencia técnica y la participación de los miembros.**Descripción:**

Promover y fortalecer alianzas estratégicas y mecanismos de cooperación internacional, en particular con organismos multilaterales y de cooperación, como la Unión Europea, que contribuyan al fortalecimiento institucional de REGULATEL y faciliten la financiación de estudios, eventos, asistencia técnica y la participación de los miembros.

Metodología:

- Identificación y mapeo de organismos multilaterales, agencias de cooperación y socios estratégicos potenciales, con énfasis en aquellos con programas relacionados con telecomunicaciones, transformación digital y fortalecimiento regulatorio.
- Análisis de las líneas de cooperación y mecanismos de apoyo disponibles, incluyendo subvenciones, cooperación técnica y programas regionales.
- Priorización de alianzas estratégicas en función de su alineación con los objetivos y necesidades de REGULATEL.
- Diseño de propuestas de cooperación y esquemas de colaboración para la financiación de estudios, eventos, asistencia técnica y la participación de los miembros.
- Gestión de acercamientos institucionales y coordinación con los socios identificados para explorar y concretar oportunidades de cooperación.

Resultados esperados:

- Mapeo de aliados estratégicos y organismos de cooperación internacional relevantes para REGULATEL.
- Identificación de mecanismos de cooperación y oportunidades de financiamiento aplicables a estudios, eventos, asistencia técnica y participación de los miembros.

- Propuestas de alianzas estratégicas y cooperación internacional alineadas con los objetivos de REGULATEL.
- Fortalecimiento del posicionamiento de REGULATEL como plataforma regional de cooperación regulatoria en el sector de las telecomunicaciones.

4.5. Promoción de la visibilidad del REGULATEL como plataforma regional de referencia para el debate regulatorio, fortaleciendo su posicionamiento institucional ante actores regionales e internacionales

Descripción:

Promover y fortalecer la visibilidad y el posicionamiento institucional de REGULATEL como plataforma regional de referencia para el debate regulatorio en el sector de las comunicaciones, mediante acciones de difusión, comunicación estratégica y relacionamiento institucional.

Metodología:

- Identificación de públicos estratégicos y actores clave a nivel regional e internacional para el posicionamiento de REGULATEL.
- Diseño e implementación de acciones de comunicación y difusión orientadas a visibilizar las actividades, productos y aportes del Foro al debate regulatorio regional.
- Actualización y fortalecimiento de los canales institucionales de comunicación de REGULATEL, incluyendo su página web, publicaciones digitales y otros medios de difusión.
- Participación y presencia institucional de REGULATEL en espacios, eventos y foros regionales e internacionales relevantes.
- Articulación de las acciones de visibilidad con las alianzas estratégicas y mecanismos de cooperación internacional promovidos por el Foro.

Resultados esperados:

- Mayor visibilidad y reconocimiento de REGULATEL como plataforma regional de referencia para el debate regulatorio en el sector de las comunicaciones.
- Canales institucionales de comunicación actualizados y fortalecidos, que reflejen de manera sistemática la actividad y los aportes del Foro.
- Posicionamiento institucional fortalecido de REGULATEL ante organismos internacionales, multilaterales y actores regionales relevantes.
- Plan de visibilidad y posicionamiento institucional que oriente las acciones de comunicación y relacionamiento estratégico del Foro.

1. Cronograma de Actividades

Actividad	Fecha de Inicio	Fecha de Finalización	Responsable(s)	Resultados Esperados
Realización de estudios y evaluación de alternativas institucionales, jurídicas y financieras orientadas a dotar a REGULATEL de personería jurídica y a garantizar su sostenibilidad, estabilidad institucional y autosuficiencia económica.	Febrero 2026	Diciembre 2026	INDOTEL	Propuesta de personería jurídica para REGULATEL, incluyendo la definición de su sede jurídica.
Revisión y actualización del marco normativo del REGULATEL, con el fin de adecuarlo a los escenarios de formalización jurídica, fortalecimiento institucional y gestión de recursos financieros.	Febrero 2026	Junio 2026	CRC	Actualización del marco normativo interno de REGULATEL para soportar la personería jurídica, el fortalecimiento institucional y la gestión sostenible de recursos financieros.
Definición e identificación de recursos y fuentes de financiamiento, que contemplen, entre otros, aportes voluntarios de los miembros, cooperación internacional, proyectos específicos, y otros mecanismos compatibles con la naturaleza del Foro.	Febrero 2026	Diciembre 2026	INDOTEL CNMC ANACOM CRC	Identificación y priorización de fuentes y oportunidades de financiamiento para REGULATEL, con énfasis en los mecanismos de cooperación de la Unión Europea, orientadas a la sostenibilidad operativa y al fortalecimiento institucional del Foro, plasmadas en una propuesta técnica de financiamiento.
Promoción de alianzas estratégicas y mecanismos de cooperación internacional, en	Enero 2026	Diciembre 2026	INDOTEL	Mapeo de aliados estratégicos y organismos de cooperación internacional relevantes para REGULATEL y

particular con organismos multilaterales y de cooperación, que faciliten la financiación de estudios, eventos, asistencia técnica y la participación de los miembros.				mecanismos de cooperación y oportunidades de financiamiento identificados y contactados con propuestas de alianzas estratégicas y cooperación internacional alineadas con los objetivos de REGULATEL.
Promoción de la visibilidad del REGULATEL como plataforma regional de referencia para el debate regulatorio, fortaleciendo su posicionamiento institucional ante actores regionales e internacionales	Enero 2026	Diciembre 2026	INDOTEL	Incremento de participación de Regulatel como actor clave en la agenda regional e internacional y los Canales institucionales actualizados y fortalecidos, incluyendo la Pagina Web actualizada y mejorada, como resultado de un plan estratégico.

2. Indicadores de Éxito

Documento técnico elaborado: Elaboración con los miembros del Grupo de Trabajo de al menos un documento técnico que consolide el análisis de alternativas institucionales y jurídicas para el fortalecimiento de REGULATEL durante 2026.

Actualización de insumos normativos e institucionales: Actualización de insumos normativos e institucionales relevantes para el fortalecimiento institucional de REGULATEL.

Identificación de oportunidades de financiamiento: Identificación y documentación de potenciales fuentes y oportunidades de financiamiento para el fortalecimiento institucional de REGULATEL.

Reconocimiento institucional de REGULATEL: Evidencia de reconocimiento institucional de REGULATEL como plataforma regional de referencia, a través de menciones, invitaciones, participación en espacios regionales o comunicaciones institucionales.

3. Recursos Necesarios

Para el desarrollo de las actividades del Grupo de Trabajo se requerirán horas de coordinación, la participación del personal técnico designado por las entidades miembros, el uso de herramientas tecnológicas de comunicación y trabajo colaborativo, así como la elaboración de reportes e insumos digitales

4. Contacto

Responsable Principal:

Vanessa Castillo Mendives

Coordinadora de Relaciones Internacionales y Cooperación Técnica

OSIPTEL

Correo Electrónico: vcastillo@osiptel.gob.pe

Teléfono: +511 2251313 ext. 2493